Рассмотрено и принято «Утверждаю»

на педсовете Директор МКОУ «ООШ с.Тахтоямск»

протокол №7 \_\_\_\_\_\_\_\_\_Зыбина З.Е.

от «22» августа 2016г приказ№63-2 от « 16» сентября 2016г

|  |
| --- |
|  |

Положение

о Программе развития

МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск»

Настоящее Положение разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона от 29.12.2012 г. №273 – ФЗ «Закон об образовании в Российской Федерации», положениями Трудового кодекса Российской Федерации и Уставом МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск».

1. **Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о Программе развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (далее – Положение) разработано с учетом приоритетов образовательной политики, закрепленных:

*1.1.1. в документах федерального уровня:*

- Федерального закона от 29.12.2012 г. №273 – ФЗ «Закон об образовании в Российской Федерации» (п. 7 ч.3 ст.28);

- Государственной программе Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утв. распоряжением Правительства РФ от 22 ноября 2012 г. №2148-р;

- Письме Минобрнауки РФ от 01.04.2013 г. № ИР – 170/17 «О Федеральном законе «Об образовании в Российской Федерации» (вместе с «Рекомендациями субъектам Российской Федерации по подготовке к реализации Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»».

*1.1.2. в документах институционального уровня:*

- Уставе МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (п. \_\_\_ раздела\_\_\_);

- локальный акт «Положение о программе развития школы».

1.2. Настоящее Положение определяет структуру и содержание Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (далее – Программа), регламентирует порядок её разработки, утверждения и реализации участниками образовательных отношений.

1.3. Под Программой развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» понимается основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития образовательной организации.

1.4. Программа развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» представляет собой по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий для достижения стратегической цели, стоящей перед МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» за счет средств бюджета.

1.5. Программа развития носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 5 лет;

1.6. Программа развития разрабатывается и утверждается в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» в соответствии с настоящим Положением и рекомендациями Учредителя Комитета образования МО «Ольского городского округа» Магаданской области.

1.7. Программа развития является направлением внутришкольного контроля в соответствии с планом работы образовательной организации.

1.8. Положение о Программе развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» разрабатывается и утверждается коллегиальным органом педагогическим советом в соответствии с порядком, предусмотренным частью 2-3 статьи 30 №273-ФЗ «Об образовании в Российской федерации».

1.9. В настоящее Положение в установленном порядке могут вноситься изменения и (или) дополнения.

**2. Цели, задачи и функции Программы**

2.1. Главной целью Программы является создание и обеспечение условий для достижения в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» соответствующего современным требованиям качества школьного образования.

2.2. Для достижения главной цели Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» при её реализации достигается через решение основной цели:

- создание организованной среды для оптимального развития обучающегося сельской малокомплектной школы в соответствии с направлениями российского образования .

2.3. Основными задачами Программы являются:

- фиксация и включение в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития образовательной организации;

- выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также существующих проблем, дефицита и недостатков;

- определение и описание образа желаемого будущего состояния образовательной организации для формулирования её стратегических и тактических целей развития;

- определение и описание стратегии развития и разработка конкретного плана действий МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск», обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов, достижения целей и реализация задач;

2.4. Основными функциями Программы являются:

*- нормативная*: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;

*- целеполагания*: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательное учреждение;

*- процессуальная*: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию образовательного учреждения, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития образовательной организации;

*- оценочная*: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

**3. Структура и содержание Программы**

3.1. Структура Программы является определяется в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» самостоятельно.

3.2. Структура Программы является постоянной в течение 2015-2020 гг и утверждается в порядке: педагогическим советом, Управляющим советом, на основании приказа по школе об утверждении локального акта «Положение о программе развития»

3.3. Содержание Программы должно

- отражать современные тенденции развития страны в целом, в образовании, в частности;

- учитывать региональную специфику, традиции развития образования;

- обеспечивать решение задач в ходе мероприятий по разработке Программы;

- отвечать специфике, традициям образовательной организации и запросам участников образовательных отношений.

**4. Порядок разработки, утверждения и внесения изменений и (или) дополнений Программы**

4.1. Порядок разработки Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» включает следующее.

4.1.1. Основанием разработки Программы является решение коллегиального органа педагогического совета на основании окончания срока реализации предыдущей Программы после следующих процедур:

- представление отчета на заседании коллегиального органа педагогического совета о результатах реализации Программы за 2011-2015гг;

- принятие решения по итогам отчета о достижении / не достижении реализации мероприятий Программы и разработки новой Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» на 2015-2020гг;

- закрепление решения приказом по МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» «Об итогах реализации Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» 2011-2015гг и разработки Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» 2015-2020гг;

- в обсуждении отчета о выполнении Программы и её разработке принимают участие органы государственно-общественного управления Комитета образования МО «Ольский городской округ» Магаданской области (указывается в обязательном порядке, так такое участие предусмотрено № 273-ФЗ).

4.1.2. После принятия решения / издания приказа руководителем образовательной организации о начале разработки Программы, ответственность возлагается на ответственного Программы (председатель методического объединения), который в течение 2016 года определяет график работы, исполнителей.

4.2. Порядок утверждения Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» предполагает следующие этапы:

4.2.1. Программа принимается коллегиальным органом управления МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» педагогическим советом, управляющим советом после согласования с Учредителем (если иное не установлено), подписывается руководителем образовательной организации на основании приказа «Об утверждении Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» на пятилетний срок, период действия-2015-2020гг.

4.4.2. Утверждение программы предполагает следующий порядок:

- Программа обсуждается и рассматривается на заседаниях структурного подразделения методического объединения, коллегиального органа управления образовательной организации педагогическим советом по итогам которого принимается соответствующее решение;

- Проект Программы направляется на согласование Учредителю (если иное не установлено №273-ФЗ, актами субъекта РФ) в срок 08.11.2016г до окончательного рассмотрения и утверждения на заседании коллегиального органа управления образовательной организации управляющим советом МКОУ «ООШ с.Тахтоямск»;

- Учредитель оценивает обоснованность представленной Программы на предмет соответствия приоритетам образовательной политики, направлениям социально-экономического развития РФ, субъекта РФ, муниципального образования и иным приоритетам государственной политики в сфере образования;

- согласование Программы с Учредителем проводится согласно порядку установленное настоящим Положением;

- после процедуры согласования Программы с Учредителем, документ рассматривается и с учетом замечаний обсуждается, утверждается.

4.3. Порядок внесения изменений и(или) дополнений в Программу включает следующее.

4.3.1. Основанием для внесения изменений и(или) дополнений может быть:

- результаты мониторинга реализации мероприятий Программы (далее - мониторинг Программы), оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей;

- невыполнение мероприятий Программы;

- издание / выход стратегических документов на федеральном, региональном, муниципальном уровне;

- потеря актуальности отдельных мероприятий Программы.

4.3.2. Все изменения и(или) дополнения, вносимые в Программу по итогам должны соответствовать требованиям, предусмотренных настоящим Положением и закреплены приказом по образовательной организации «О внесении изменений и(или) дополнений в Программу развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск»».

4.4. Программа развития, разработанная согласно настоящего Положения, является собственностью МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск».

**5. Порядок проведения мониторинга результатов**

**реализации мероприятий Программы**

5.1. Мониторинг результатов реализации мероприятий Программы организуется в установленном порядке МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации о результатах реализации мероприятий Программы и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 или 2 раза в год. Данная оценка производится на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы.

5.2. При проведении мониторинга Программы используется информация, содержащая:

-статистическую информацию;

-анализирующую информацию.

5.3. Итоги оценки полученных результатов, проведенной на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы, отражаются в статистической отчетности о реализации Программы.

5.4. Исполнители Программы представляют полученную в рамках проведения мониторинга Программы статистическую и аналитическую информацию Учредителю или коллегиальному органу управления для принятия управленческих решений.

**6. Оформление, размещение и хранение Программы**

6.1. Программа оформляется на листах формата А4, прошивается, скрепляется печатью.

6.2. Технические требования к оформлению Программы:

- текст набирается в редакторе Word for Windows шрифтом Times New Roman Cyr, 12-14, межстрочный интервал одинарный, переносы в тексте не ставятся, выравнивание по ширине, абзац 1,25 см, поля со всех сторон 2 см; центровка заголовков и абзацы в тексте выполняются при помощи средств Word, листы формата А4. Таблицы вставляются непосредственно в текст.

- титульный лист считается первым, но не нумеруется, также как и листы приложения (Приложение). На титульном листе указывается:

• гриф «рассмотрено/принято», «согласовано», «утверждено»;

• название Программы (при наличии);

• срок реализации Программы;

• год составления Программы;

6.3. Публичность (открытость) информации о значениях целевых индикаторов и показателей, результатах мониторинга хода реализации Программы обеспечивается размещением оперативной информации в сети Интернет на официальном сайте МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» в порядке, установленном Положением о сайте МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» и обновлении информации об образовательной организации.

6.4. Программа является обязательной частью документации образовательной организации и хранится в течение 5 лет.

Приложение

к Положению о Программе развития

МКОУ «ООШ с.Тахтоямск»

1. Титульный лист

2. Паспорт программы развития

|  |  |
| --- | --- |
| Полное наименование Программы |  |
| Основания для разработки Программы |  |
| Период и этапы реализации Программы |  |
| Цель программы |  |
| Основные задачи, мероприятия Программы |  |
| Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели Программы |  |
| Разработчики Программы |  |
| Фамилия, имя, отчество, должность, телефон руководителя Программы |  |
| Постановление об утверждении Программы | Решение ...Протокол № ...от ... |
| Система организации контроля выполнения Программы |  |

3. Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние 3 года.

*(анализ деятельности ОУ делается для того, чтобы понять, какими ресурсами образовательное учреждение располагает, какие проблемы существуют, и хватит ли ресурсов для их решения).*

* Дата лицензирования, аттестации и аккредитации образовательного учреждения, ссылка на соответствующие документы.
* Направления деятельности ОУ, какие программы, подпрограммы, проекты реализуются.
* Кадровые ресурсы.
* Материально-техническая оснащенность образовательного процесса (компьютеры, библиотечный фонд и т.д.).
* Особенности контингента учащихся.
* Результативность образовательного процесса (возможные критерии: индивидуальное развитие и учебные достижения учащихся, результаты ЕГЭ и ГИА, участие в олимпиадах и различных конкурсах, участие в реализации социальных. проектов и т.д.).
* Инновационная деятельность (тема, описание продуктов, программы, методики, конкурсы, статус инновационной деятельности, эффекты, полученные от инновационной деятельности).
* Система управления ОУ (как изменилось количество работников и качество их работы, как менялся функционал, органы общественного управления).
* Выводы.

4. Проблемный анализ деятельности ОУ в динамике соответствия основных параметров его работы нормативам правовой базы и требованиям рейтинга.

* основные направления стратегии социально-экономического развития города, района;
* перспективы и проблемы развития городской, районной системы образования в контексте стратегии социально-экономического развития;
* статистический анализ деятельности ОУ;
* положение ОУ в районной системе образования;
* SWОТ - анализ потенциала развития ОУ;
* проблемы в развитии ОУ и возможность их решения.

SWOT - анализ потенциала развития ОУ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Факторы развития ОУ | Внутренние факторы | Внешние факторы  | Комментарии |
| Сильные стороны | Слабые стороны | Возмож-ности | Угрозы |  |
| Статус ОУ |  |  |  |  |  |
| Социально-экономические и демографические особенности микрорайона |  |  |  |  |  |
| Количественный и качественный состав воспитанников и родителей |  |  |  |  |  |
| Кадровое обеспечение |  |  |  |  |  |
| Повышение квалификации кадров |  |  |  |  |  |
| Материально-техническая обеспеченность |  |  |  |  |  |
| Финансово-хозяйственная деятельность  |  |  |  |  |  |
| Содержание образовательной деятельности (образовательная Программа, аттестация, лицензирование) |  |  |  |  |  |
| Инновационная деятельность |  |  |  |  |  |
| Качество образования |  |  |  |  |  |
| Система управления |  |  |  |  |  |
| Организация и участие в международных, федеральных и региональных мероприятиях и Программах |  |  |  |  |  |
| Участие в грантовой деятельности и конкурсах |  |  |  |  |  |
| Наличие и качество рекламы собственной деятельности |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |

5. Концепция развития ОУ.

Концепция – это система взглядов на развитие своего образовательного учреждения. Концепция развития ОУ рассматривается как совокупность мер по его обновлению в результате развития.

Концепция развития ОУ может состоять из двух частей.

*1. Характер будущего образовательного учреждения:*

- структура нового и модернизированного ОУ;

- новые или модернизированные образовательные программы общего и дополнительного образования;

- новые подходы, способы, схемы, организации учебного процесса;

- описание новых технологий, методик обучения, воспитания и развития обучающихся;

- характеристика дополнительных услуг.

*2. Проект новой системы управления* создается на основе уже полностью разработанного проекта нового (модернизированного) учреждения и содержит:

- новую или модифицированную организационную структуру системы управления, где показаны все субъекты управления;

- новый или обновленный, обязательно соответствующий новой структуре управления перечень всех персональных и коллективных органов управления;

- новые методы управления, в т.ч., управления инновациями.

6. Цели и задачи программы развития.

7. Инструментарий.

Средства достижения целей и реализации задач. Под каждую задачу составляется своя целевая Программа или проект.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Название подпрограммы (целевой программы или проекта) | Мероприятия по реализации подпрограммы | Предполагаемые результаты | Примерные сроки выполнения |
| 1. …….. |  |  |  |
| 2. ……. |  |  |  |

8. Целевые индикаторы мониторинга реализации программы

В качестве целевых индикаторов мониторинга реализации программы можно использовать критерии и показатели аккредитационных документов ОУ.

9. Финансовый план реализации программы

Предполагается реализация программы за счет средств бюджета или дополнительных средств, полученных образовательным учреждением из иных источников.